

# SEPG2001 @ New Orleans Report

for 29th SEA-SPIN meeting



塩谷和範  
株式会社SRA先端技術研究所  
shioya@sra.co.jp

2001/4/18

SEPG2001 @ New Orleans Report  
塩谷和範 (株) SRA 先端技術研究  
所

1

## SEPG2001 (New Orleans) のみどころ

- CMM<sup>[R]</sup>統合(CMMI<sup>[SM]</sup>)の普及状況
- Web対応 (e-Biz) システム開発との関係
- その他のテーマ
- 参加者の様子
- その他
- [R] CMM, Capability Maturity Model, Capability Maturity Modeling are registered in the U.S. Patent and Trademark Office.
- [SM] CMMI; CMM Integration; IDEAL; Personal Software Process; PSP; SCE; Team Software Process; and TSP are service marks of Carnegie Mellon University.

2001/4/18

SEPG2001 @ New Orleans Report  
塩谷和範 (株) SRA 先端技術研究  
所

2

## SEPG2001 Program

- 開催期間: 2001年3月12-15日
- チュートリアル: 20テーマ (3/12,15)
- 発表: 7トラック、約100篇の発表とパネル
- 登録者2,100人と初日のキーノート時に発表
- 大物と大組織の発表が目立った。
- 今年は日本からの発表はなし。
- 中国(北京、上海)からの参加者あり。
- 日本、韓国からも多数参加者あり。

2001/4/18

SEPG2001 @ New Orleans Report  
塩谷和範 (株) SRA 先端技術研究  
所

3

## SEPG2001 総評

- CMMIは完全に受入れられた。
  - SCAMPIアセッサー訓練コース開始
  - SCAMPIアセスメント開始
- 小規模組織へのCMMI (Continuous)適用
- レベル4+発表とQA(SQA)発表の増加
- People CMM、PSP/TSPとの併用
- Web対応/電子商取引システム開発適用
- コンサルタント発表/展示が目立った。

2001/4/18

SEPG2001 @ New Orleans Report  
塩谷和範 (株) SRA 先端技術研究  
所

4

## e-Commerce 能力開発モデル(1)

- e-CDM (Tutorial+BOF)
  - The e-Commerce Capability Development Model
  - John Vu: Boeing の電子商取引を率いる
- e-Biz システムを効果的に開発するために
  - 速く、安く、うまく
- 速い変化に適応する“能力開発モデル”
- CMMに倣ってプラクティスをまとめた

2001/4/18

SEPG2001 @ New Orleans Report  
塩谷和範(株)SRA 先端技術研究  
所

5

## e-Commerce でなければ ... (2)

- インターネットでなければ実現できないビジネスを考えてから始める。
- なぜ多くが失敗したか?
  - 経営者の展望(Vision)の欠如
  - 早過ぎる変化についていけない。。。。

2001/4/18

SEPG2001 @ New Orleans Report  
塩谷和範(株)SRA 先端技術研究  
所

6

## e-Commerce 展開成功への鍵(3)

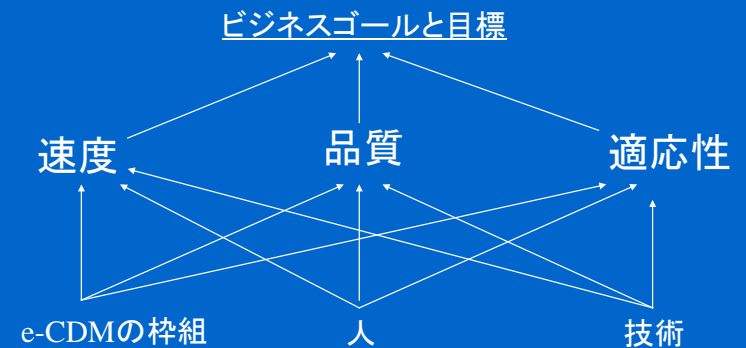
- 電子商取引展開成功への3要素
  - 速度(Velocity)
    - 速さ+方向 --正しい方向に速く。。。
  - 適応性(Adaptability)
  - 品質(Quality)
    - Performance, Scalability, Reliability,
    - Interoperability, Security, Availability
    - Usability, Maintainability, .....

2001/4/18

SEPG2001 @ New Orleans Report  
塩谷和範(株)SRA 先端技術研究  
所

7

## e-CDMの成功要素(4)

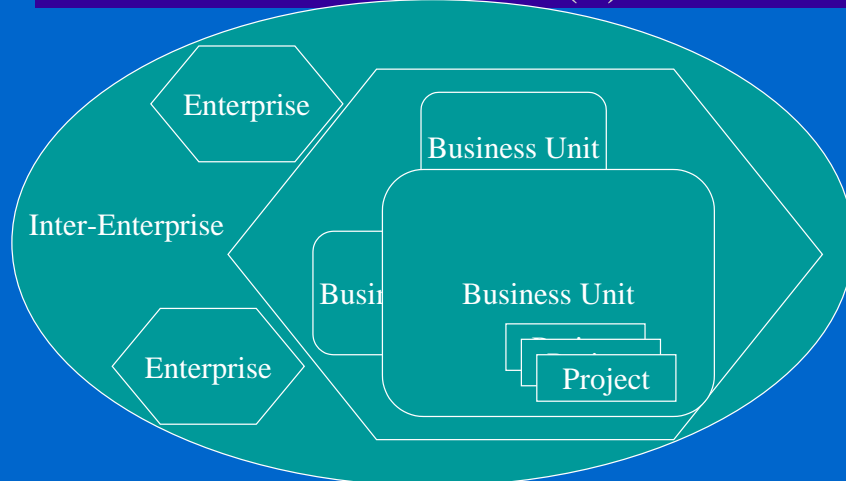


2001/4/18

SEPG2001 @ New Orleans Report  
塩谷和範(株)SRA 先端技術研究  
所

8

## e-CDMの階層(5)



2001/4/18

SEPG2001 @ New Orleans Report  
塩谷和範(株)SRA 先端技術研究  
所

9

## e-CDM (6)

- Boeing社とCMUが共同で開発したモデル
  - 電子商取引に関連する重要課題の認識
  - 電子商取引戦略実現に必要なスキル、知識、技術基盤の認識
  - 対象分野についての即時行動の優先順位付け:
    - プロジェクトレベル、ビジネス単位レベル、大組織レベル、大組織間レベル
  - 電子商取引の3つの成功要因(速度、適応性、品質)による系統的な変更の管理

2001/4/18

SEPG2001 @ New Orleans Report  
塩谷和範(株)SRA 先端技術研究  
所

10

## e-CDM の枠組 (7)

- ビジネスゴールと目標を達成するための、ある特定の漸進的道筋に沿った、大ビジネス組織の能力と範囲を増強するための適応性のあるモデル。
- 各着目レベルは、大ビジネス組織の能力を増強するために一貫して実施しなければならない複数の重要能力分野(KCA: Key Capability Areas) で構成する。
- KCAs は望む結果を達成するために実装しなければならないビジネスと技術のプラクティスの集まり。
- CMMIに倣って、プラクティスをまとめている。

2001/4/18

SEPG2001 @ New Orleans Report  
塩谷和範(株)SRA 先端技術研究  
所

11

## e-CDM と SW-CMM (8)

- |   |  |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>SW-CMM</b></li><li>• ソフトウェア重視</li><li>• ソフトウェアプロセス能力改善モデル</li><li>• ソフトウェア開発</li><li>• ソフトウェア組織</li><br/><li>• 改善モデル</li><li>• プロセス管理</li><li>• アセスメントのための枠組</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• <b>e-CDM</b></li><li>• ビジネスと技術重視</li><li>• 電子商取引開発モデル開発のための能力</li><li>• ビジネスと技術統合</li><li>• ビジネス単位、大組織および大組織間</li><li>• 開発・改善モデル</li><li>• 能力管理</li><li>• アセスメントのための枠組</li></ul> |
|---|--|

2001/4/18

SEPG2001 @ New Orleans Report  
塩谷和範(株)SRA 先端技術研究  
所

12

## Project Key Capability Areas (9)

### • Project Focus

- e-Commerce Strategy Formulation (B)
- e-Commerce Requirement Engineering (B, P)
- e-Commerce Planning (M)
- Applications Development and Deployment (T)
- Access and Integrity Management (T)
- e-Commerce Management (M)
- Vendor Management (B, M, P)

– B: Business, T: Technology, M: Management, P: People

## Business Unit KCAs (10)

### • Business Unit Focus

- e-Commerce Architecture Design (T)
- e-Commerce Standardization (T)
- e-Commerce Supply Chain Management (B, P, M)
- e-Commerce Customer Relationship Management (B, P, M)
- e-Commerce Integrated Security Management (T)
- e-Commerce Knowledge and Skills Training (P)

– B: Business, T: Technology, M: Management, P: People

## Enterprise KCAs (11)

### • Enterprise Focus

- Enterprise Business Processes Integration (B)
- Enterprise Application Integration (T)
- Enterprise Knowledge Management (T, B, P)
- Enterprise Integrated Security Management (T)
- Enterprise Value Management (B)

– B: Business, T: Technology, M: Management, P: People

## Inter-Enterprise KCAs (12)

### • Inter-Enterprise & Growth Focus

- Inter-Enterprise Collaboration Management (P, M, B)
- Inter-Enterprise Application Integration (T)
- Inter-Enterprise Security and Integrity Management (T, B)
- Technology Innovation (T, M, P)
- Change Management (T, M, P)
- Growth Strategy (B)

– B: Business, T: Technology, M: Management, P: People

## e-CDMの情報入手先 (13)

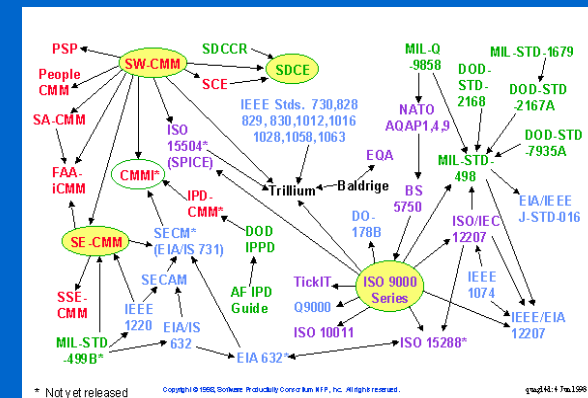
- 詳しい情報は、
  - [WWW.SEI.CMU.EDU/CMM/EBIZ/EBIZ.html](http://WWW.SEI.CMU.EDU/CMM/EBIZ/EBIZ.html)
  - [WWW.CS.CMU.EDU/ECDM](http://WWW.CS.CMU.EDU/ECDM)

2001/4/18

SEPG2001 @ New Orleans Report  
塩谷和範 (株) SRA 先端技術研究  
所

17

## The Framework Quagmire



1998年版 clickable chart → <http://www.software.org/quagmire/>  
by Software Productivity Consortium  
論文: <http://www.stsc.hill.af.mil/crosstalk/1997/sep/frameworks.asp>

2001/4/18

SEPG2001 @ New Orleans Report  
塩谷和範 (株) SRA 先端技術研究  
所

18

## CMM統合(CMMI<sup>[SM]</sup>)の状況

- CMMI-SE/SW 草案V0.2 公開 ‘99/8/31
- CMMI-SW, CMMI-SE/SW & CMMI-SE 1.0版の出版(Publish) ‘00/8
- CMMI-SE/SW/IPPD 1.02版の出版 ‘00/12
- CMMI-SE/SW/IPPD/A(調達) 1.02草案出版 ‘01/01

2001/4/18

SEPG2001 @ New Orleans Report  
塩谷和範 (株) SRA 先端技術研究  
所

19

## CMM統合(CMMI<sup>[SM]</sup>)の今後(1)

- V1.1 CMMI-SE/SW/IPPDの出版 ‘01/末
- SW-CMM<sup>[R]</sup> v1.1のサポート終了 ‘03/末

2001/4/18

SEPG2001 @ New Orleans Report  
塩谷和範 (株) SRA 先端技術研究  
所

20

## CMM統合(CMMI<sup>[SM]</sup>)の今後(2)

- ARC (Assessment Requirement for CMMI)
  - 包括的なアセスメントの最低限の要件、CAF (CMM Appraisal Framework) と同じやり方
- プロセス改善のための標準CMMIアセスメント手法 (SCAMPI)
  - CBA-IPI (CMM based Appraisal for Process Improvement) と EIA/IS-731 Appraisal Methodに基づく、ARC要件を満たす手法
  - V1.0によるSCAMPIアセッサー訓練実施中

2001/4/18

SEPG2001 @ New Orleans Report  
塩谷和範 (株) SRA 先端技術研究  
所

21

## CMM統合(CMMI<sup>[SM]</sup>)の今後(3)

- CMMI<sup>[SM]</sup> (Introduction to CMMI) 訓練
  - すでに日本からも受講者あり
  - 近く日本でもコース開設か? (問合せはSEIに)
- SCAMPIアセッサー養成開始
- SCAMPIアセスメント開始

2001/4/18

SEPG2001 @ New Orleans Report  
塩谷和範 (株) SRA 先端技術研究  
所

22

## Continuos対Staged論争の終焉

- CMMI<sup>[SM]</sup> “Continuos” の適用
  - 小組織でのプロセス改善
  - 選択的重点的なプロセス改善の実施
- 既に目的に応じて “Continuos / Staged” が使い分けられている

2001/4/18

SEPG2001 @ New Orleans Report  
塩谷和範 (株) SRA 先端技術研究  
所

23

## 参考資料

- CMMI<sup>[SM]</sup> and IPPD - SEPG2001, March 11, 2001
- Moving from the SW-CMM to CMMI Continuos Representation - SEPG2001, Mar 11, 2001
- Mapping Between SW-CMM V1.1 and CMMI - SE/SW V0.2, January 7, 2000
  - <http://www.sei.cmu.edu/cmm/cmmi/comm.html>
- e-CDM (Capability Development Model)
  - <http://WWW.SEI.CMU.EDU/CMM/EBIZ/EBIZ.html>

2001/4/18

SEPG2001 @ New Orleans Report  
塩谷和範 (株) SRA 先端技術研究  
所

24

# CMMI<sup>[SM]</sup> URL: Copyright Notice

- [R] CMM, Capability Maturity Model, Capability Maturity Modeling are registered in the U.S. Patent and Trademark Office.
- [SM] CMMI; CMM Integration; IDEAL; Personal Software Process; PSP; SCE; Team Software Process; and TSP are service marks of Carnegie Mellon University.
- CMMI<sup>[SM]</sup> 資料入手先:
  - <http://www.sei.cmu.edu/cmmi>
  - CMMIに関する公式文書が入手できる
- SEAでは、配布も販売もしていません。
  - <http://www.ijjnet.or.jp/sea>